

GRUPO CLARIN

- Número y nombre de la/s categoría/s a inscribirse. **8 -Issues Management, 11 Eventos.**
- Título del programa. "**Democracia y Desarrollo: Los desafíos institucionales de la Argentina**".
- Nombre de la compañía o institución. **Grupo Clarín.**
- Departamento, área (consultoras de relaciones públicas u otras en caso de tratarse de asesores externos de las compañías) que desarrolló el plan. **Gerencia de Comunicaciones Externas.**
- Persona/s responsable/s del plan de comunicación. **Martín Etchevers, Mercedes Iñigo, Nicolás De Anchorena, Tomás Vio, Mariana Pérez Flórez y María Julia Manzini.**
- Un tweet que identifique y defina el propósito del programa.

Una propuesta para reflexionar sobre los grandes temas del país, para fortalecer la democracia y alcanzar el desarrollo.



Introducción

El Grupo Clarín, cuya historia nace en 1945, es el grupo de medios de comunicación líder de la Argentina y uno de los más importantes de habla hispana. De origen, capital mayoritario y gerenciamiento nacionales, tiene presencia en medios escritos, radio, televisión, Internet y en la industria del cable. A lo largo de todos estos años, el Grupo vivió todas las transformaciones del sector de los medios y del país, adaptándose a los cambios, innovando y apostando a las nuevas tecnologías y los nuevos escenarios de la comunicación. La estrategia editorial y empresarial de los medios de Clarín está sustentada en la independencia económica y periodística, el pluralismo, la innovación, la cercanía con la gente y el compromiso con el país.

Inspirado en estos valores y con el respaldo de más de setenta años de trayectoria, Clarín ha logrado ocupar un espacio importante en la sociedad, no sólo por el trabajo de sus medios al momento de informar sobre lo que sucede en el país y en el mundo, sino también en su rol de articulador y difusor de diferentes ideas y propuestas para construir una Argentina mejor. Sin duda, **la impronta de su fundador, Roberto Noble y su convicción desarrollista, resultó clave en la vocación asumida por la compañía.**

De hecho, ya en 1959, Clarín ponía en marcha una iniciativa destinada a generar un espacio de reflexión y debate sobre los grandes temas nacionales. Se trató del ciclo “Mesas redondas para el Desarrollo”, que se extendería hasta 1971. Y ya como antecedente más reciente, en 2005, se promovió el ciclo “Políticas de Estado para el desarrollo” que, al igual que el primer evento, buscó acercarse a los desafíos económicos, políticos y sociales desde una perspectiva concreta, rigurosa, que busque soluciones y trate de evitar las generalidades.

Más allá de estos antecedentes concretos, Clarín siempre se interesó por generar debates plurales que desembocaran en propuestas concretas. Sus medios, especialmente el diario y sus espacios televisivos y radiales de noticias, permanentemente se ocuparon de recoger las opiniones de los principales referentes de cada sector, dando espacio a las distintas miradas sobre los temas que interesan al país.

Sin embargo, a los fines de describir adecuadamente la iniciativa que aquí se presenta – Democracia y Desarrollo-, resulta necesario recordar la coyuntura que vivía el país al momento de iniciarse el ciclo en cuestión, signada por un proyecto político poco propenso al debate, con un discurso cerrado, antagónico y reactivo, no sólo a las críticas sino a los aportes de otros sectores de la sociedad. En ese ambiente polarizado, no se puede obviar –además- que Clarín ocupó un lugar peculiar por la marcada animosidad del gobierno contra la compañía y sus medios, a los que siempre condenó por su independencia editorial.

En ese contexto, durante 2014 Clarín lanzó una apuesta al diálogo y a la construcción de consensos a través de una serie de debates orientados a analizar políticas concretas para generar un ciclo de desarrollo sostenido y fortalecer la democracia, cuyas debilidades institucionales estaban cada vez más a la vista. El ciclo nació con la intención de buscar aportes específicos, partiendo desde las diferencias pero apuntando a ciertos consensos básicos. En palabras de **Martín Etchevers**, Gerente de Comunicaciones Externas del Grupo, *“cuando nos enfocamos en las cosas concretas, lo que parecen posturas irreconciliables muchas veces se vuelven distintos aspectos de un mismo problema, y la cooperación ocupa el lugar del conflicto”*.

De esta manera, en junio de ese año, se inauguraba la primera edición del ciclo **“Democracia y Desarrollo: Desafíos y propuestas para una Argentina posible”**, que nació con la convicción de que **“en todo lo que pensemos puede haber una coincidencia”**. Fueron cinco encuentros, cada

uno de ellos dedicado a analizar en profundidad cuestiones claves para el crecimiento y desarrollo sostenible del país: El Agro, la Educación, la Energía, el Transporte y la Industria.

Cada temática fue abordada desde una mirada multisectorial: desde el ámbito empresarial, técnico y desde la decisión política. Sobre este último sector, resultó destacable la presencia de representantes de todos los partidos políticos, incluso del oficialismo. Se acercaron la mayoría de los que ya se preparaban para competir por la Presidencia de la Nación, como es el caso de Mauricio Macri (PRO), Daniel Scioli (Frente para la Victoria), Sergio Massa (Frente Renovador), Margarita Stolbizer (GEN) y Ernesto Sanz (UCR). También estuvieron presentes Julio Cobos (UCR), Hermes Binner (Socialismo), Martín Losteau (UNEN), Felipe Solá (Frente Renovador), Laura Alonso y Esteban Bullrich (PRO), Gustavo Marangoni (Presidente del Banco Provincia, FpV) y otros importantes referentes políticos.

La pluralidad en la convocatoria y el nivel de las exposiciones, fueron los dos elementos más destacados por la prensa, al momento de referenciar lo sucedido en “Democracia y Desarrollo”.

Con este antecedente exitoso, y para replicar la interesante dinámica generada durante la primera edición, Clarín anuncia en 2015 el inicio de “**Democracia y Desarrollo: Los desafíos institucionales de la Argentina**”.





Ejecución

La organización y las definiciones en torno al ciclo “**Democracia y Desarrollo: Los desafíos institucionales de la Argentina**” estuvieron directamente condicionados por la cercanía del proceso electoral. En 2015, los argentinos se preparaban para elegir a su próximo presidente y se abrían intensos debates acerca de los aspectos fundamentales para el futuro del país.

Ciertos conflictos históricos comenzaban a acumular cada vez mayor tensión, como la relación de la Justicia con el poder político, las rispideces por el reparto de recursos entre la Nación y las provincias, la representación de las minorías y el rol del órgano deliberativo en un fuerte esquema presidencial. Todas estas cuestiones se podían advertir detrás de los enfrentamientos políticos cotidianos.

En este contexto, Clarín advirtió la pertinencia y potencialidad de centrar los encuentros de este ciclo sobre los imperativos fundacionales de nuestra forma de gobierno de acuerdo a lo establecido por la Constitución Nacional: **Representativo, Republicano, y Federal**.

Al igual que en la primera edición, el lugar de encuentro sería en el auditorio del MALBA (Museo de Arte Latinoamericano de Buenos Aires), y se desarrollarían en tres jornadas, distribuidas entre abril y junio de 2015.

En cuanto a la **convocatoria** - si bien los encuentros siempre fueron gratuitos y abiertos a cualquier persona interesada que se quiera inscribir previamente-, en cada oportunidad se cursaron invitaciones especiales a representantes de los principales partidos políticos, académicos, empresarios, economistas y otros líderes de opinión.

La **difusión** de cada debate se realizó a través de los medios del **Grupo Clarín** (especialmente a partir del diario Clarín, TN, El Trece TV y Radio Mitre) y por medio de los canales específicos del Grupo, como sus redes sociales y su boletín de noticias semanal (Nuestra Palabra).

El primero de los encuentros fue “**Representativo**” y versó en torno a las **condiciones necesarias para lograr acuerdos para políticas de largo plazo** y generar **colaboración entre los partidos políticos**, representantes de las diversas opiniones de la sociedad. Tuvo lugar el 28 de abril, y los moderadores fueron María Laura Santillán y Eduardo Van der Kooy. El inicio de este ciclo fue jerarquizado con la presencia de dos ex mandatarios latinoamericanos, **Eduardo Frei**, de Chile, y **Julio María Sanguinetti**, de Uruguay. Además, participaron Héctor Schamis (de Georgetown University), Vicente Palermo (del Club Político Argentino), Margarita Stolbizer (diputada nacional GEN), Graciela Camaño (diputada nacional FR), Marcos Peña (secretario general del gobierno de la Ciudad de Buenos Aires) y Rodolfo Terragno (ex senador nacional).

Luego, el 26 de mayo, fue el turno de “**Republicano**”, y el debate giró en torno a los **caminos para garantizar una Justicia independiente y eficaz**. En esta oportunidad también hubo figuras internacionales, como el caso de **Carlos Ayres Britto**, ex ministro y presidente de la Corte Suprema de Justicia de Brasil; Poder que un año después sería decisivo en la resolución de casos de corrupción en el país vecino. En el mismo panel que el brasilero, estuvo **Santiago Cantón**, ex relator especial para la libertad de expresión de la OEA y secretario ejecutivo de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos. En la segunda mesa, denominada “**Presiones del Poder Ejecutivo a la Justicia a nivel local**”, expusieron Roberto Gargarella y María Angélica Gelli (constitucionalistas), Alberto García Lema (el ex convencional constituyente); Ricardo Recondo (camarista y titular de la Asociación de Magistrados); y los diputados Manuel Garrido (UCR) y Laura Alonso (PRO). La moderación estuvo a cargo de María Laura Santillán y Julio Blanck.

Por último, el 23 de junio, tuvo lugar “**Federal**”, que buscó indagar sobre **la forma de fortalecer las capacidades y responsabilidades de las provincias**. El encuentro contó con la presencia de cuatro gobernadores: José Manuel de la Sota (Córdoba), Juan Manuel Urtubey (Salta), Jorge Sapag (Neuquén) y Alfredo Cornejo (Mendoza). También expusieron Alberto Díaz Cayeros (Stanford University), Luis Alberto Romero (historiador UdeSa), Ricardo Gil Lavedra (ex diputado y ex camarista federal), Jorge Sarghini (ex ministro de Economía de la provincia de Buenos Aires) y Rogelio Frigerio (Presidente de Banco Ciudad). En esta oportunidad, los moderadores fueron María Laura Santillán y Daniel Fernández Canedo.

Debido a la relevancia de todo lo sucedido a lo largo de los tres encuentros, y para acercar los aportes a un público más amplio, las principales conclusiones fueron difundidas a través de los medios del Grupo Clarín, sumando la televisión de cada debate a través de un programa de TV especial difundido en el canal de cable Metro.

Asimismo, documentando la experiencia, y tal como sucedió con la primera edición del ciclo, todas las conferencias fueron compiladas en un **libro editado por Clarín y Editorial Planeta**, con la intención de potenciar el alcance del testimonio de todos aquellos que participaron de los debates con la intención de realizar un aporte.

Evaluación

Las dos ediciones del ciclo Democracia y Desarrollo resultaron ser eventos exitosos, especialmente por la calidad de las exposiciones; y la masividad y pluralidad de la convocatoria. Ya en su segunda edición, el evento se constituyó en un espacio de referencia al momento de pensar caminos prácticos para fortalecer la democracia y alcanzar el desarrollo.

- En cada uno de los encuentros, el auditorio del MALBA fue sobrepasado ampliamente en capacidad (250 personas). En este sentido, **se estima que contabilizando las tres jornadas, más de 800 personas se sumaron a la propuesta.**
- En relación a los panelistas, **veinticinco personalidades disertaron en torno a los ejes propuestos**, destacándose la presencia de dos ex presidentes latinoamericanos (**Eduardo Frei**, de Chile, y **Julio María Sanguinetti**, de Uruguay); del brasileño **Carlos Ayres Britto**, ex ministro y presidente de la Corte Suprema de Justicia de su país; y de cuatro gobernadores provinciales (el cordobés **José Manuel De la Sota**, el salteño **Juan Manuel Urtubey**, el neuquino **Jorge Sapag** y el mendocino **Alfredo Cornejo**). También, se contó con las exposiciones de dirigentes que, más adelante, ocuparían posiciones aún más destacadas en la escena política nacional, como los casos de **Marcos Peña, Laura Alonso, Rogelio Frigerio y Graciela Camaño.**
- También es destacable la realización de un gran trabajo de difusión sobre lo sucedido en el ciclo, que buscó acercar las principales conclusiones a los más diversos sectores de la sociedad que no formaron parte directa del evento. Por ejemplo, tanto el diario Clarín como Radio Mitre y los noticieros de El Trece y TN, proporcionaron importantes espacios para ello. Con el mismo fin, cada debate fue televisado por el canal de cable Metro con varias repeticiones semanales.
- Por su parte, la edición y difusión del libro “**Democracia y Desarrollo, los desafíos institucionales de la Argentina**” tuvo la intención de documentar y difundir las reflexiones y propuestas de todo el ciclo. El libro contó con una edición de 5.000 ejemplares, superando ampliamente la edición del primer libro (1.500 ejemplares).

- Por su parte, el hecho de ubicar en la agenda pública la discusión de temáticas claves, llevó a los principales dirigentes políticos a definir posiciones y explicar de manera concreta caminos de implementación y resultados esperados.
- **Los temas que allí se debatieron, se convirtieron en temas de agenda política y aún hoy, son cuestiones centrales de debate.** Como ejemplos, se puede mencionar el nuevo rol de la Justicia frente a los recientes casos de corrupción que comprometen a las más altas esferas del poder político, los debates en torno al funcionamiento del Congreso con su nueva composición y el debate por la coparticipación de fondos entre el gobierno nacional y las provincias.
- Sin embargo, trascendiendo todos estos aspectos e incluyéndolos, resulta necesario resaltar una cuestión central al momento de evaluar el éxito de esta iniciativa, que se desarrolló en el marco de un clima nacional signado por cierta polarización condicionante de la puesta en común de ideas y la búsqueda de coincidencias. Y por ello, resulta valioso destacar el hecho de que, en este contexto, el ciclo Democracia y Desarrollo logró generar un espacio en el que dijeron presente todos aquellos que apuestan al diálogo y a la construcción plural, para pensar entre todos un país mejor y posible.

